



別府市総合戦略策定に係る中間報告について

令和6年12月16日

目次

1. 進捗状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 2



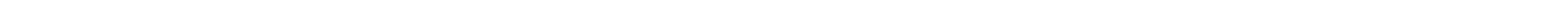
2. 第2回審議会＜市民拡大版＞（2024/11/2）の報告・・・・・・・・ 5



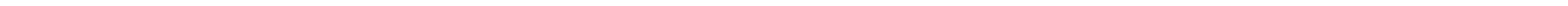
3. 現行総合戦略の総括（詳細は別紙）・・・・・・・・・・・・・・・・ 18



4. 人口ビジョン（展望、目標）の検討・・・・・・・・・・・・・・・・ 21



5. 次期総合戦略案の検討・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 24

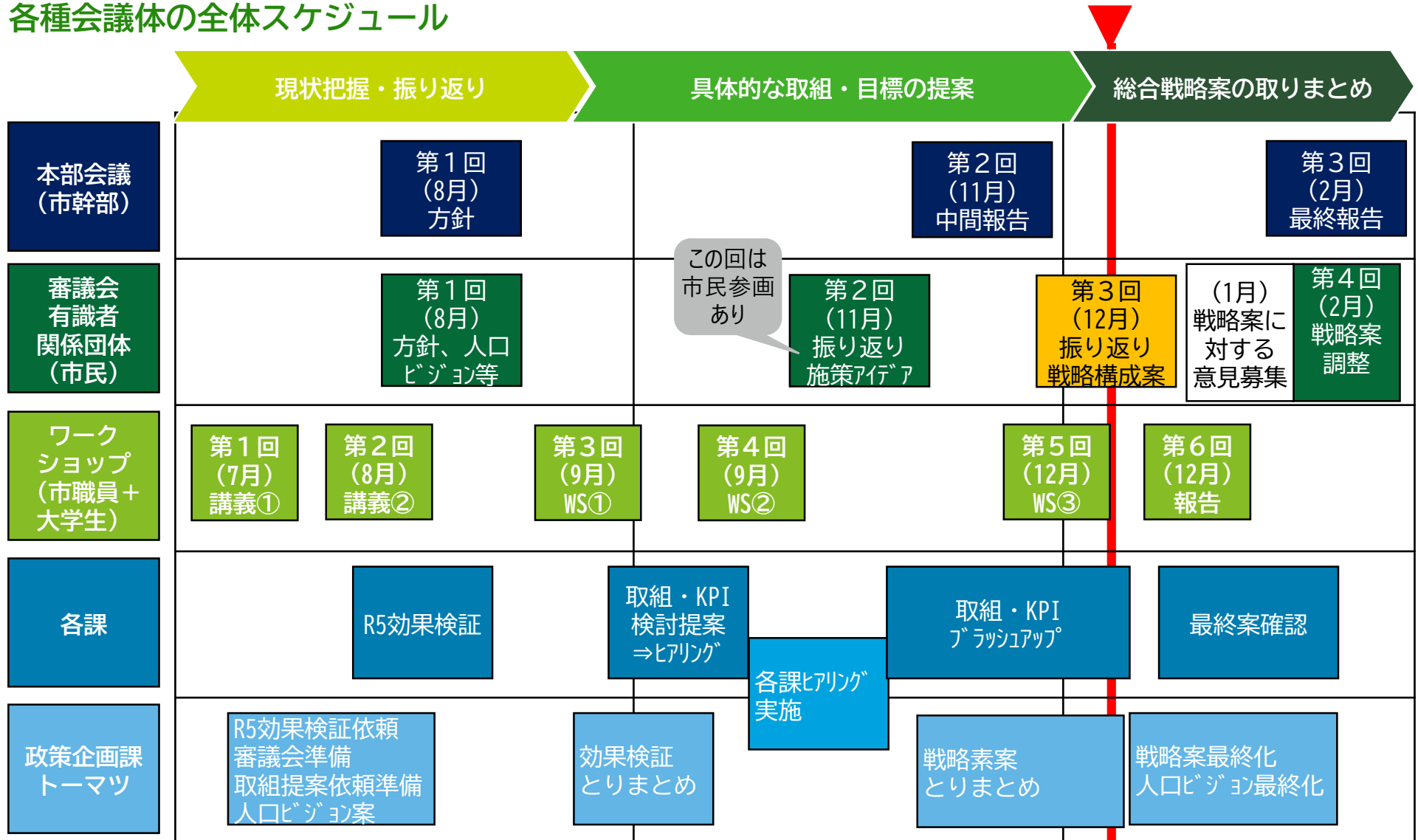


1. 進捗状況

各種会議体の構成とスケジュール

各種会議体が連携して、戦略策定（改訂）を進めています

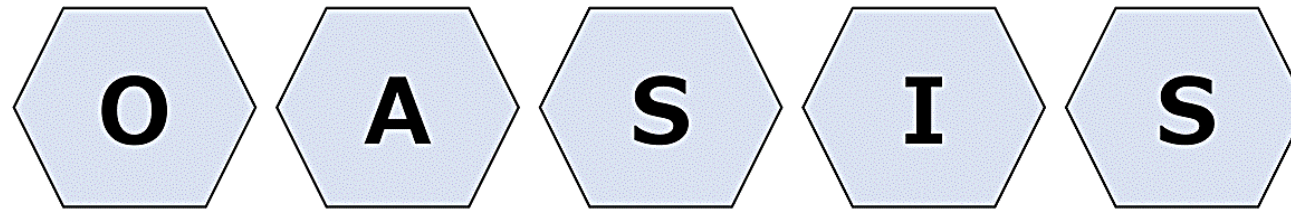
各種会議体の全体スケジュール



市若手職員と大学生によるワークショップ

今回新たに、市若手職員と大学生によるワークショップを実施しています

市若手職員と大学生によるワークショップ



講義 1・2

- ・ ウェルビーイングとは
- ・ 各種分析手法
- ・ 内外の先進事例
- ・ 内閣府等の既存データの紹介
- ・ 日本人の幸福観と文化特性

- ・ ディスカッション

アサイメント1

- ・ 宿題①（幸福度指標システム）
- ・ 宿題②（主観×客観分析）

講義 3

- ・ 地域幸福度指標
- ・ 主観×客観マトリクス
- ・ 相関分析
- ・ 認知バイアス
- ・ 統合マップ作成
- ・ ロジックツリー作成

- ・ ディスカッション

アサイメント2

- ・ 宿題③（統合マップ）
- ・ 宿題④（ロジックツリー）

講義 4

- ・ 将来シナリオ作成
- ・ バックキャストイング
- ・ 政策ゴール設定
- ・ インパクトの考え方
- ・ ロジックモデル作成
- ・ ファイナンス（SIB）

- ・ ディスカッション

アサイメント3

- ・ 宿題⑤（バックキャストイング）
- ・ 宿題⑥（ロジックモデル）

講義 5

- ・ 全体統合（宿題①～⑥を統合し、最終発表資料を作成）

- ・ ディスカッション

アサイメント4

- ・ 宿題⑦（①～⑥の統合とブラッシュアップ）

講義 6

- ・ 首長あてプレゼン

1. ウェルビーイング分析結果
2. ウェルビーイング政策領域の選択
3. パーソナ別の政策目標・内容
4. 市固有の追加アンケート・KPI、及び分析手法

アサイメント5

- ・ 宿題⑧（最終発表資料の提出）

- 市職員（若手職員）と市内大学生によるワークショップ形式で地域幸福度の分析、戦略案に関する提案を行う
- 運営は他自治体でも実績（OASIS研修として）を有するスマートインスティテュートジャパンが実施
- 大学生と市若手職員がともに取り組む形式は全国初の取組
- 全6回で実施し、最終回は市長等に対しプレゼンを行う予定

回	第1回	第2回	第3回	第4回	第5回	第6回
期日	7/16（火）	8/23（金）	9/12（木）	9/25（水）	12/4（水）	12/23（月）
会場	5階大会議室	レセプションホール	水道局3階大会議室	5階大会議室	5階大会議室	5階大会議室 傍聴アリ

第5回まで終了済み、現在、グループワークによる最終成果物（発表資料）作成中

2. 第2回審議会＜市民拡大版＞（2024/11/2） の報告

別府市総合戦略審議会 市民拡大版 実施概要

実施概要

■ 概要

- 期日:2024年11月2日(土)
- 時間:10:00~11:30
- 場所:別府市役所5階大会議室
- 参加者:29名(5グループ)

■ 進行

1. 市長あいさつ(5分)
2. ウェルビーイング指標等の説明(10分)
3. 作業の流れの説明(10分)
4. ワークショップ(前半)(15分)
5. ワークショップ(後半)(30分)
6. 発表(15分)
7. 事務連絡(5分)

■ ワークショップは市民目線の意見をいただく

- 前半は、資源・強みと課題・弱みを出す
- 後半は、施策のアイデアを出す

■ 全体及び各グループのファシリテーションは トーマツが担当

■ 参加者は、審議会委員、市職員学生ワーク ショップ参加者、市民

■ 傍聴者にはアンケートを実施



グループワークの状況



【ワークショップのガイダンス】

市民目線の気づき・アイデアをどんどん挙げてください！

主な観点

産業振興
雇用
仕事

移住定住
観光
関係人口
人の流れ

結婚
出産
子育て
教育

まちづくり
防災
市民環境
デジタル

留意事項

- ① 出てきたアイデアを批判してはいけない
- ② 自由奔放なアイデアを歓迎する
- ③ 質より量を重視する
- ④ 他人のアイデアに便乗した意見も歓迎する

ワークショップ前半（15分）

現状・将来

強み（Strength）
資源（Resources）

別府市の強み・資源・魅力
を挙げてください
(例：おもてなしの人柄…)

弱み（Weakness）
課題（Problem）

別府市の弱み・課題
を挙げてください
(例：2次交通が…)

ワークショップ後半（30分）

戦略・施策

継続すべき取組（Keep）

今後も取り組むべき施策
を挙げてください
(例：移住者を巻き込む催事
…)

新たな取組（Try）

見直すべき取組（Improve）

十分に機能しておらず見直す
べき施策を挙げてください
(例：魅力的な企業の誘致…)

今後、新たに取組むべき
施策を挙げてください
(例：若い世代向けの開発…)

グループワーク結果（Aグループ）



10



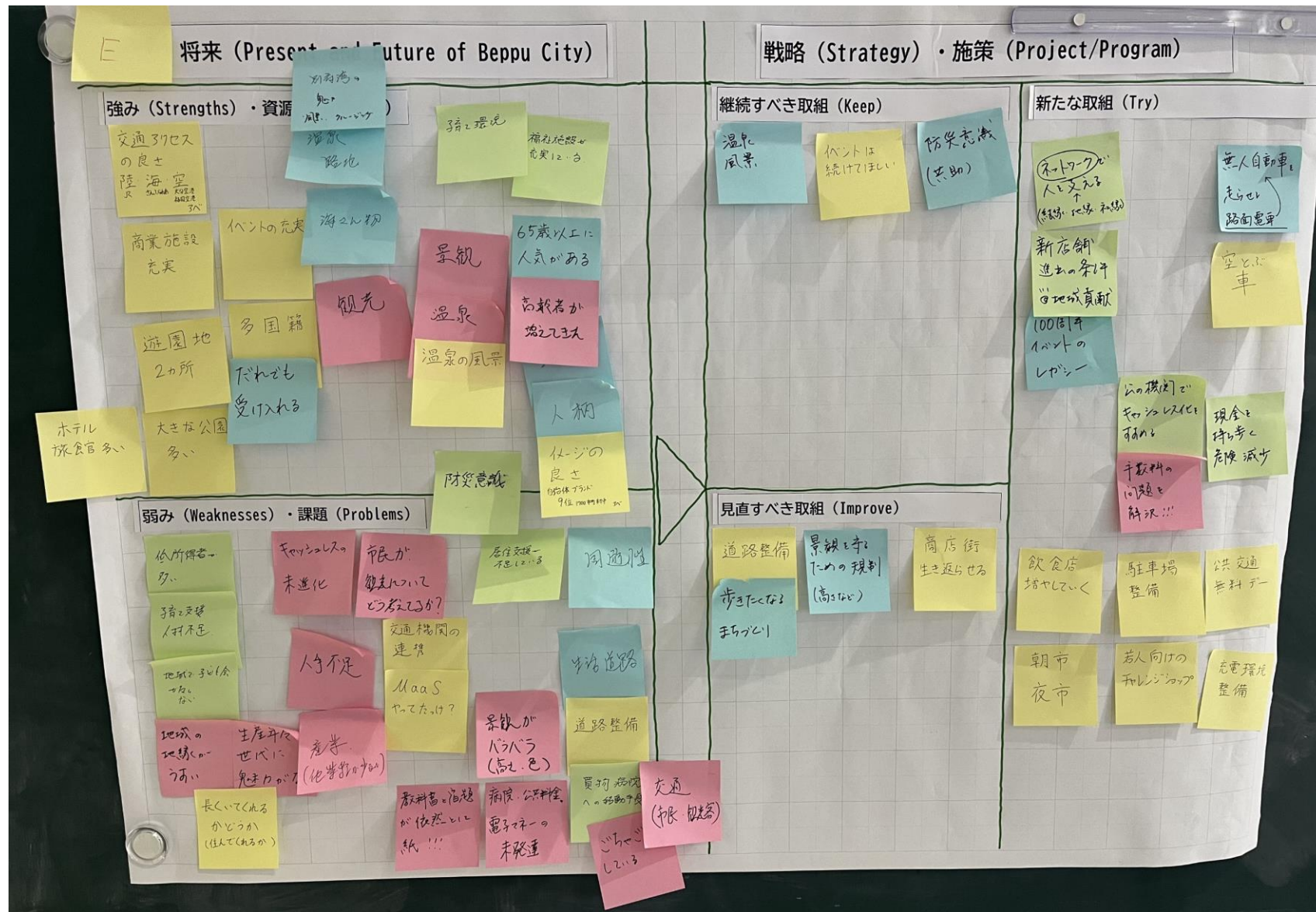
11



12



13



強み・資源のまとめ

温泉、大学、観光などが挙げられています

強み・資源



凡例：文字の色について、青色は名詞、オレンジは動詞、緑色は形容詞を示している。

文字の大きさは、頻度を示している。（頻度が高いほど大きく表示）

※ユーザーローカルAIテキストマイニングによる分析（<https://textmining.userlocal.jp/>）

弱み・課題のまとめ

交通、産業、坂などが挙げられています

弱み・課題



凡例：文字の色について、青色は名詞、オレンジは動詞、緑色は形容詞を示している。

文字の大きさは、頻度を示している。（頻度が高いほど大きく表示）

※ユーザーローカルAIテキストマイニングによる分析（<https://textmining.userlocal.jp/>）

取組のアイデア（基本目標1、2 しごとの創生）

起業創業、働く場の確保、温泉の保護や魅力の発信などが挙げられています

2024/11/2 開催 別府市総合戦略審議会市民拡大版結果（取組関係）						
	目標	施策	継続すべき取組	見直すべき取組	新たな取組	
1	基本目標1 しごとの創生（産業振興）	新たな産業の創出	ウェルネス事業	産業創り、企業誘致	ウェルネス	
2			ウェルネス事業を 温泉+食+運動=健康	起業	別府独自のスパリゾートの確立	
3				起業家を育てる取組	起業	
4				起業、創業支援	企業誘致	
5					企業誘致	
6					スタートアップ支援、県外からお金を入れる	
7			起業・創業、企業誘致、ウェルネス事業 など		IT企業の支店・支社の誘致	
8					海外で活躍できるベンチャー企業の育成	
9					若人向けのチャレンジジョブ	
10	基本目標1 しごとの創生（産業振興）	既存産業の活性化	B-biz LINKの告知強化	商店街生き返らせる	比較的大きな地場会社が新しい魅力的な部所を創作	
11			別府竹細工の振興	竹細工、商店街活性化、地場産業の活性化 など	飲食店増やしていく	
12			竹工業の何か		朝市夜市	
13					新店舗進出の条件 ◎地域貢献	
14	基本目標1 しごとの創生（産業振興）	人材の確保・育成、労働環境	職場体験	地元中小企業の賃金上昇（ちょっとだけでも）	APU卒業生へのチャレンジ枠	
15					若者の働く場の確保	
16			若者の働く場の確保、女性（母親）の労働環境の改善、		大学卒業生の地元就職支援	
17			高齢者の働く場の確保、リモート勤務 など		24～39才女性をものすごく優遇する（若い女性の雇用に対する補助金など）	
18					子育ての母親が容易に休める環境作り	
19					高齢者の方への働く場の提供	
20					リモート勤務の推進	
21	基本目標2 しごとの創生（観光振興、関係人口、移住定住の促進）	観光客受入態勢の整備運用	観光地を絶やさない、維持できる	温泉	観光に特化した観光戦略・指針の制定	
22			温泉、観光の高付加価値化	赤字の温泉もある	観光戦略の具体的内容を市民と共につくる	
23			温泉の保全	温泉の維持の選択	インバウンドの国ごとのプラン作成	
24			温泉資源の保護・活用	市民みんなで温泉を大切にする	個別グループに対する観光プランの提案（連携）	
25			温泉のサステナブルな維持と枯渇防止	温泉の保護と活用、具体的な観光戦略の策定 など	余暇の推進	
26			温泉		災害時の観光客対応（外国人）	
27			温泉 風景			
28		基本目標2 しごとの創生（観光振興、関係人口、移住定住の促進）	イベントやプロモーションの推進	温泉の魅力発信により観光を増やす	魅力の発信、スポーツの誘致、ファンの組織化 など	プロスポーツ、オフトレーニングの誘致
29				世界一の温泉都市、PR		関係人口を増やす
30				イベントは続けてほしい		公園の中に屋台を入れて夜のにぎわいを（ライトアップ）
31				SNSの強化、別府独自のイベントを誰もが知れるようにする（TikTok、インスタ）		100周年イベントのレガシー
32		基本目標2 しごとの創生（観光振興、関係人口、移住定住の促進）	移住定住	別府ファンの組織化		
33				空家の有効利用	定住人口を増やす	転入者を増やす
34				空き家の活用、転入者増加対策 など	居住の確保	空き家を公共施設に使用できる制度
35					空き家	帰っておいでね補助金

取組のアイデア（基本目標3 ひとの創生、基本目標4 まちの創生） 交通、多様性、大学との連携、施策の発信などが挙げられています

2024/11/2 開催 別府市総合戦略審議会市民拡大版結果（取組関係）					
	目標	施策	継続すべき取組	見直すべき取組	新たな取組
36	基本目標3 ひとの創生（結婚、出産、子育て、教育）	結婚・出産・子育て支援		ひとの創生の強化	子育て家庭への支援、資金補助
37				子育て支援、移住	経済的支援 など
38				出生率の向上	
39		教育環境の整備・充実	郷土教育の充実		インターナショナルスクールがほしい
40			親子、子どもたちへ別府の文化体験		多民族都市、多様性都市
41			多様性を受け入れる教育		
42		外国人が多いので、多様性を認めあえる社会形成	郷土教育、多様性への対応 など		
43	基本目標4 まちの創生（安全安心、生活環境の整備、文化芸術、健康福祉、行政サービス）	安全・安心の確保	インクルーシブ防災（高齢者、障がい者がとりのこされない）	防災教育	防災の取り組み
44			防災教育	災害時にどのなでもわかるマニュアル	インクルーシブ防災 など
45			防災意識（共助）		
46		生活環境の整備	公共交通（民間との協力体制）	道路整備	駐車場整備
47			デマンド交通のさらなる発展	歩きたくなるまちづくり	無人自動車・路面電車を走らせる
48			住宅地、道路の整備（都市計画）	景観を守るための規制（高さなど）	路面電車、LRTの導入
49			自然景観の維持	ミクロな景観整備	路面電車の復活
50				自然破壊につながる都市整備	空とぶ車
51					自動運転車の導入（足の確保）
52			公共交通の強化、道路整備、景観整備・維持 など		公共交通無料デー
53					公共交通特区、ライドシェア先進導入
54					充電環境整備
55		文化・スポーツ・健康福祉	文化体験		ヤングケアラー増加に伴うケアの強化
56			スポーツの強化、ヤングケアラー対策 など		シニアスポーツへの行政の関与
57		連携と協働		大学生の活用	連携策（県内・県外、業種間）
58			大学（生）の活用・連携 官民連携、子どもの地域活動 など	学生との連携	官民交流（業務での）
59				自治会×学生のマッチング	ネットワークで人を支える（結縁、地縁、社縁）
60				市と大学との協議会を月1にひらく	市民活動団体を増やす（協働のまちづくりの推進）
61					現役大学生達との市民の触れ合う機会を作る
62				大学と連携して「学生参加型〇〇」の取り組みを増やす	
63		行政サービス・デジタル化	中長期的施策、PDCA、 キャッシュレス化、政策（効果）のアピール など		子どもと地域のつながり、清掃活動
64				中・長期的施策の実行	手数料の問題を解決!!!
65				KPI 事業評価のあり方	現金を持ち歩く危険減少
66				対処療法→根本治療へ	公の機関でキャッシュレス化をすすめる
67				EBPM	市役所のどの課が担当し市民の誰とのグループがやるのか
68				PDCA→Do PDCAへ	ふるさと納税（返礼品に職場体験）
69		政策（効果）の市民へのアピール	個人で作成できるデジタルクーポン（市政中心）		
70		発信（バラバラの発信もよいが、まとまって発信）	サービス大会		
71					

3. 現行総合戦略の総括（詳細は別紙）

第2期 まち・ひと・しごと創生総合戦略の概要と成果

4つの基本目標で73の取組にKPIを設定し、令和5年度末で約9割(64/73)の取組で効果があったと評価
(A：非常に効果的であった、B：相当程度効果があった、C：効果があった、D：効果がなかった、E：達成困難)

基本目標1

【基本的方向性】

観光業や医療・福祉産業といった主要な産業の強みを最大限に活用し、「B-biz LINK」などとの様々な連携を通じて新しいビジネス・商品を創出し、産業振興に深みと広がりを持たせる施策・取組を進める。また、その基盤となる人材の確保や育成にも積極的に取り組む。

【主なKPI達成状況】

KPI	目標値 (R5)	実績値 (R5)	達成状況
起業・創業件数	73件	81件	A
誘致企業数	4件	7件	A
コワーキングスペースの利用企業数	40社	81社	A

取組 14/17がC評価以上

(D以下：高齢者の活躍促進、市内企業などの働き方の多様性の確保、大学などと連携した本市の産業を担う人材の育成) ※ただし、この3つについては新型コロナウイルスの影響が大きい

基本目標2

【基本的方向性】

観光業や医療・福祉産業といった主要な産業の特性をいかして新しいひとの流れを作るとともに、二次交通や多様な就業先の確保といった暮らしに必要な環境の更なる整備を推進し、交流人口、関係人口、定住人口の増加に向け、それぞれの段階に応じた施策・取組を進める。

【主なKPI達成状況】

KPI	目標値 (R5)	実績値 (R5)	達成状況
公園などの民間活力を導入した場合（施設設置・指定管理など）の利用者数	180,000人	563,500人	A
ふるさと納税の寄附件数	10,339件	24,058件	A
BEPPU サポートーズのメンバー数	120者	149者	A

取組 20/22がC評価以上

(D以下：温泉を活用したスパリゾートの開発、高齢者の活躍促進（再掲）)

第2期 まち・ひと・しごと創生総合戦略の概要と成果

4つの基本目標で73の取組にKPIを設定し、令和5年度末で約9割(64/73)の取組で効果があったと評価

(A：非常に効果的であった、B：相当程度効果があった、C：効果があった、D：効果がなかった、E：達成困難)

基本目標3

【基本的方向性】

より一層、結婚、出産、子育てがしやすくなるよう、支援内容の細かさやワンストップでの対応、利用機会の拡充などに、地域の力も活用しながら推進する。

教育においても、学校・家庭・地域が協働し、郷土への誇りと夢を併せ持つ豊かな人間性や社会性を備えた人材育成に取り組むとともに、国際性や多様性も理解できる未来の別府市民の育成を推進する。

【主なKPI達成状況】

KPI	目標値 (R5)	実績値 (R5)	達成状況
「おおいた子育て ほっとクーポン」利 用率	65.0%	82.0%	A
部活動指導員数	15人	23人	A
郷土別府に対して誇 りや愛着を持っている 生徒の割合	65.0%	86.0%	B

取組 13/15がC評価以上

(D以下：安全でおいしい学校給食の提供、市内企業などの働き方の多様性の確保)

基本目標4

【基本的方向性】

交通インフラの拡充、伝統・文化・新たなにぎわいの更なる創出、地域と連携した防災の推進など、ひとや地域がいきいきと活躍できるまちづくりに向け、地域と協働して施策・取組を進める。

健康なまちづくり実現のため、健康寿命の延伸や健康への意識向上を図るため、地域医療・保健・福祉と連携して施策・取組を進める。

【主なKPI達成状況】

KPI	目標値 (R5)	実績値 (R5)	達成状況
改革による業務削減 時間数（市役所の業 務改革）	310時間	6,809時間	A
ひとまもり・まちま もり協議会交流事業 参加者数	3,800人	9,187人	A
別府競輪の事業収益 率	3.6% (R6目標)	6.1%	A

取組 17/19がC評価以上

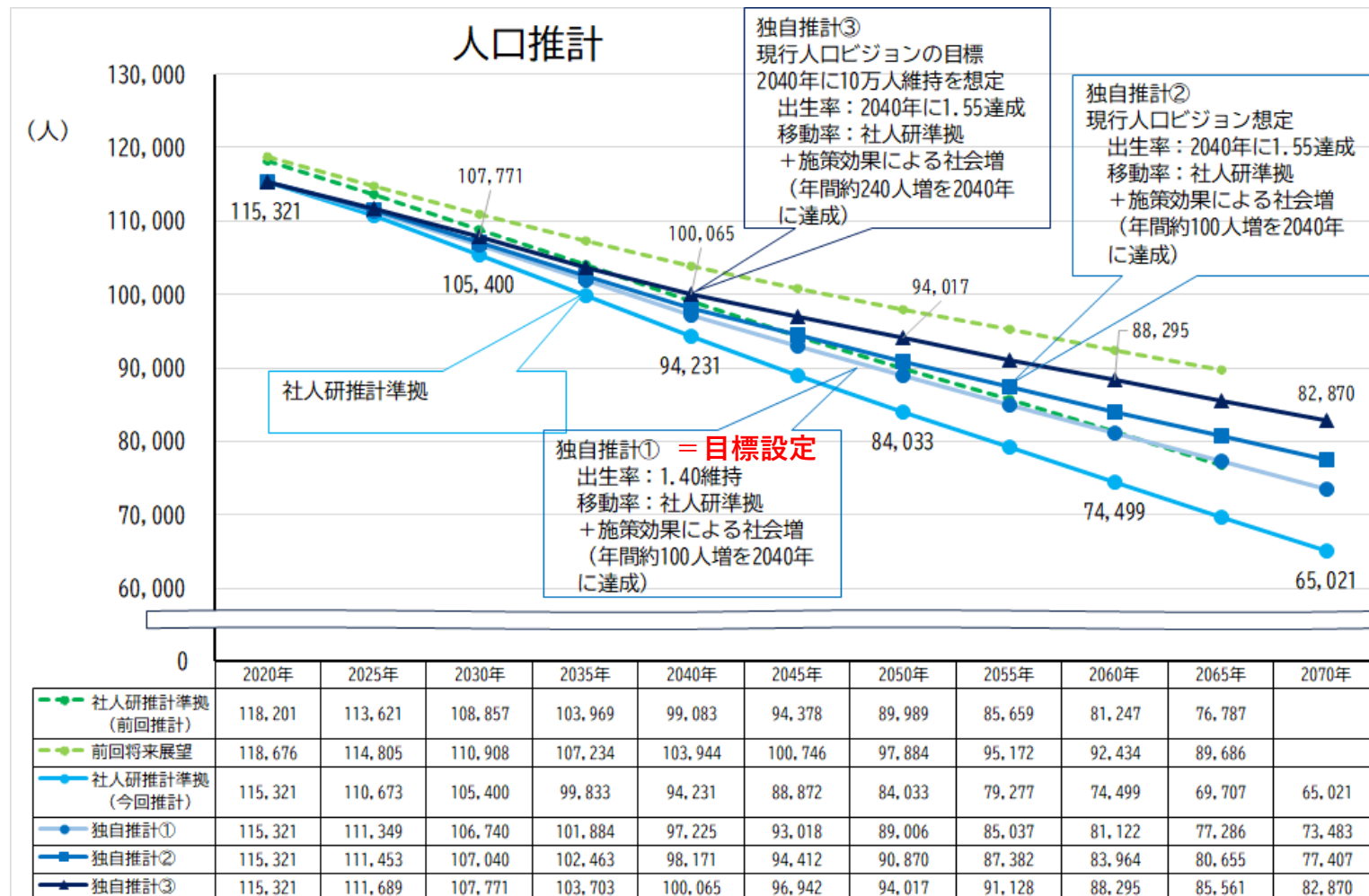
(D以下：全ての世代の活躍に向けた健康寿命延伸の推進、「ゆけむり医療ネット」と連携した医療・保健・福祉環境の強化)

4. 人口ビジョン（展望、目標）の検討

人口ビジョン（将来目標）の検討

社人研推計が下振れしているため、目標の見直しを検討する必要があります

人口推計の比較（前回推計、今回推計）



➤ 現行人口ビジョンでは、2040年に人口10万人を維持するため、
出生率1.55
社会増年間100人
を2040年目標としている

➤ 社人研推計が、旧推計と新推計を比較すると2040年時点で、約5,000人下振れしている

➤ 次期人口ビジョンでは、2040年人口10万人を維持するとすると
出生率1.55
社会増年間240人
を2040年に達成する必要がある（独自推計③）

現行人口ビジョンの目標を達成すると
2040年に人口9.8万人となる（独自推計②）

出生率を現状維持（1.4）
社会増年間100人増を達成すると、2040年に9.7万人となる（独自推計①）
⇒この推計を目標に設定

人口ビジョン（将来目標）の検討

社人研推計が下振れしているため、目標の見直しを検討する必要があります

人口推計の比較（前回推計、今回推計）

今回、次の3つの目標が考えられる

- 独自推計①：出生率現状維持（1.4）で現行人口移動目標（2040年に年間100人社会増）を達成する（2040年：9.7万人）
- 独自推計②：現行人口移動目標（2040年に年間100人社会増）を達成する（2040年：9.8万人）
- 独自推計③：現行人口目標（2040年に10万人維持）を達成する（2040年に年間240人の社会増が必要となる）

現行：2040年に人口10万人維持目標

推計人口の比較		出生率仮定値	純移動率仮定値	純移動率に加える純移動数(仮定値)	2020年	2025年	2030年	2035年	2040年	2045年	2050年	2055年	2060年	2065年	2070年
前回推計	社人研推計準拠(前回推計)	1.2前後維持	2010年と2015年の移動状況を基に仮定し、2040年まで縮小、その後一定	—	118,201	113,621	108,857	103,969	99,083	94,378	89,989	85,659	81,247	76,787	
	前回将来展望	2040年に1.55達成	2010年と2015年の移動状況を基に仮定し、2040年まで縮小、その後一定	年間約100人増、5年間で約500人増を2040年までに達成 全年齢層で均等配分	118,676	114,805	110,908	107,234	103,944	100,746	97,884	95,172	92,434	89,686	
今回推計	社人研推計準拠(今回推計)	1.28前後維持	2005年～2010年、2010年～2015年、2015年～2020年の3期間の平均的な移動状況を基にそれが継続すると仮定	—	115,321	110,673	105,400	99,833	94,231	88,872	84,033	79,277	74,499	69,707	65,021
	独自推計①	1.4維持(実績値)	2005年～2010年、2010年～2015年、2015年～2020年の3期間の平均的な移動状況を基にそれが継続すると仮定	年間約100人増、5年間で約500人増を2040年までに達成 全年齢層で均等配分	115,321	111,349	106,740	101,884	97,225	93,018	89,006	85,037	81,122	77,286	73,483
	独自推計②	2040年に1.55達成	2005年～2010年、2010年～2015年、2015年～2020年の3期間の平均的な移動状況を基にそれが継続すると仮定	年間約100人増、5年間で約500人増を2040年までに達成 全年齢層で均等配分	115,321	111,453	107,040	102,463	98,171	94,412	90,870	87,382	83,964	80,655	77,407
	独自推計③	2040年に1.55達成	2005年～2010年、2010年～2015年、2015年～2020年の3期間の平均的な移動状況を基にそれが継続すると仮定	2040年に総人口10万人を維持するため、年間約240人増、5年間で約1200人増を2040年までに達成 全年齢層で均等配分	115,321	111,689	107,771	103,703	100,065	96,942	94,017	91,128	88,295	85,561	82,870
合計特殊出生率の仮定値															
					2020年	2025年	2030年	2035年	2040年	2045年	2050年	2055年	2060年	2065年	2070年
社人研推計準拠(前回推計)					1.27	1.25	1.26	1.26	1.27	1.27	1.27	1.27	1.27	1.27	
前回将来展望					1.38	1.42	1.47	1.51	1.55	1.55	1.55	1.55	1.55	1.55	
社人研推計準拠(今回推計)						1.20	1.23	1.27	1.27	1.27	1.28	1.28	1.28	1.28	1.28
独自推計①						1.40	1.40	1.40	1.40	1.40	1.40	1.40	1.40	1.40	1.40
独自推計②						1.44	1.48	1.52	1.55	1.55	1.55	1.55	1.55	1.55	1.55
独自推計③						1.44	1.48	1.52	1.55	1.55	1.55	1.55	1.55	1.55	1.55

5. 次期総合戦略案の検討

地方版総合戦略の改訂について

国のデジタル田園都市国家構想総合戦略を勘案した改訂が求められています

地方版総合戦略の策定・効果検証のための手引きの改訂

「地方版総合戦略の策定・効果検証のための手引き」の改訂等について

- デジタル田園都市国家構想総合戦略の閣議決定を踏まえ、「デジタル田園都市国家構想総合戦略を勘案した地方版総合戦略の策定・改訂について(通知)」を発出し、併せて、「地方版総合戦略の策定・効果検証のための手引き」を改訂。
- まち・ひと・しごと創生法において、国の総合戦略を勘案するよう努める必要があるとされていることから、**早期の策定・改訂に努めていただくようお願いしたい**(手引きP22参照)。

※「地方版総合戦略の策定・効果検証のための手引き(令和4年12月版)」については、以下のホームページに掲載しています。
<https://www.chisou.go.jp/sousei/about/chihouban/>

見直しの主な内容

デジタル田園都市国家構想総合戦略により、デジタルの力を活用し地方の社会課題解決や魅力向上の取組の加速化・深化を図る観点から、地方版総合戦略の手引きについて、以下の見直しを行う。

- ① **施策間連携・地域間連携の重要性**についての記載を追加 (1-4)
- ② デジタル関連の外部有識者の参画に係る例示等を追加 (2-2)
- ③ **デジタル担当部局との連携の重要性**についての記載を追加 (2-3)
- ④ 地方版総合戦略の名称の例示等を追加 (3-1、3-2)
- ⑤ これまでの地方創生の取組との関係に関する説明を追加 (3-5)
- ⑥ 地域ビジョンに関する記載を追加 (3-6)
- ⑦ デジタル技術を活用した特徴的事例(例示)を追加
(1-1、1-2、1-3、1-4、4-1、4-2)

ポイント

施策間連携

地域間連携

デジタル活用
との連携

出典：令和5年1月、内閣官房デジタル田園都市国家構想実現会議事務局「地方版総合戦略の改訂について」

具体的な戦略案の調整（関係各課と政策企画課）

これまでの取組を踏まえ、具体的な戦略案の立案を行っています

関係各課

■ 各課の役割

- 所管している取組の効果検証
- 次期総合戦略に計上する取組、K P I の検討（別途実施しているワークショップとの連携を含む）
- 最終案の確認

■ スケジュール

- 関係各課と政策企画課が連携して実施

政策企画課（事務局）

■ 政策企画課（事務局）の役割

- 全体調整
- 各会議体の準備、運営、とりまとめ
- 各課への作業依頼ととりまとめ
- 次期戦略案の調製、最終化

- 現在、各課ヒアリングを受けた取組やK P I のブラッシュアップを実施中であり、とりまとめ次第、審議会の意見を聴取予定

	関係各課	政策企画課	備考
8～9月	効果検証（R5） 取組・K P I の検討	各課への依頼 とりまとめ	人口ビジョンの改訂
9～11月	各課ヒアリングの実施（政策調整）		
11～12月	取組・K P I のブラッシュアップ	戦略素案のとりまとめ	部局横断的な取組の調整を含む
12～2月	次年度予算との調整 取組・K P I の最終化	戦略案のとりまとめ 最終化	
1月～3月	—	戦略冊子の作成	デザイン、印刷

戦略案の検討とブラッシュアップに向けたフォーマット
このフォーマットを各課作成し、政策企画課でヒアリングを実施しました

戦略策定フォーマット

第2期総合戦略の情報			→	第3期総合戦略案		
↓①第2期における取組を選択する（新規取組の場合は選択不要）				↓⑦方針を選択する、⑧変更が必要な箇所について変更する		
基礎情報	取組		→②H5 →セルを選択 →③Shiftキー+Ctrlキー+↓キーを押す →④Ctrl+Cを同時に押す →⑤Ctrlキー+Altキー+Vを押す →⑥もう一度Vを押す ↓キーを押す	方針	方針	
3 基礎情報	担当課			方針	備考	
103 基礎情報	施策			基礎情報	取組	0
102 基礎情報	基本目標			基礎情報	担当課	
5 SDGs	SDGs①			基礎情報	施策	
6 SDGs	SDGs②			基礎情報	基本目標	
7 SDGs	SDGs③			SDGs	SDGs①	
8 SDGs	SDGs④			SDGs	SDGs②	
9 SDGs	SDGs⑤			SDGs	SDGs③	
				SDGs	SDGs④	
10 取組内容	説明			SDGs	SDGs⑤	
11 取組内容	具体策①			取組内容	説明	
12 取組内容	具体策②			取組内容	具体策①	
13 取組内容	具体策③			取組内容	具体策②	
14 取組内容	具体策④			取組内容	具体策③	
15 取組内容	具体策⑤			取組内容	具体策④	
16 取組内容	具体策⑥			取組内容	具体策⑤	
17 取組内容	具体策⑦			取組内容	具体策⑥	
18 取組内容	具体策⑧			取組内容	具体策⑦	
19 取組内容	具体策⑨			取組内容	具体策⑧	
20 取組内容	具体策⑩			取組内容	具体策⑨	
21 KPI1	KPI			取組内容	具体策⑩	
22 KPI1	現状値			KPI1	KPI	
23 KPI1	現状値時点			KPI1	現状値	
28 KPI1	目標値R6			KPI1	現状値時点	
29 KPI1	単年累計			KPI1	目標値R11	
30 KPI1	測定時期			KPI1	単年累計	
31 KPI1	担当課			KPI1	担当課	
32 KPI1	選定理由			KPI1	選定理由	
33 KPI1	数値の根拠			KPI1	数値の根拠	
34 KPI1	目標値の設定根拠			KPI1	目標値の設定根拠	
35 KPI1	その他考えられる理想的な指標			KPI1	その他考えられる理想的な指標	
36 KPI1	理想的なKPIが設定できない理由			KPI1	理想的なKPIが設定できない理由	

現行総合戦略

次期総合戦略案

デジタル活用を踏まえた
内容とする
これまでの取組を
積極的に見直す

施策体系及び取組案の検討

国の体系とも整合をとり、またわかりやすい施策体系を検討しています

施策体系（基本目標 1、2）案（左が現行戦略、右が次期戦略案（別紙））

目標	施策番号	施策	取組番号	取組名	再掲	担当課	新戦略への対応	目標	施策番号	施策	取組番号	取組名	所管課	
基本目標 1 「つ」の創出	施策ア	「ツーリズムバレー構想」の推進	1 取組①	別府の観光産業に新たな風を吹かせる「起業・創業」の強力な推進		産業政策課	1ア②	基本目標 1 「つ」の創出（産業振興）	施策ア	「新潟治・ウェルネス」などによる新たな産業・ビジネスの創出（新産業）	1 取組①	新潟治・ウェルネス構想の推進	新潟治・ウェルネス推進室	新規
			2 取組②	別府に新たなビジネスを作り出す人材、別府の観光産業を担う人材の育成		産業政策課	1ウ①				2 取組②	「起業・創業」の強力な推進	産業政策課	
			3 取組③	別府を応援してくれるヒト・企業とのつながりの強化		産業政策課	1ア③				3 取組③	別府を応援するヒト・企業とのつながりの強化	産業政策課・文化国際課	
	施策イ	別府市産業連携・協働プラットフォーム「B-biz LINK」と連携した別府の活性化	4 取組①	「B-biz LINK」との連携		産業政策課	1イ①		施策イ	既存産業の活性化及びイノベーションの推進（既存産業）	4 取組①	「B-biz LINK」との連携	産業政策課	
			5 取組②	大学などと連携した本市の産業を担う人材の育成		産業政策課	1ウ①				5 取組②	観光産業の進化とDXの推進	産業政策課	
	施策ウ	大学などと連携した産業人材の育成・確保	6 取組②	大学連携の促進と地域協働の推進		政策企画課	4ウ②				6 取組③	農林水産業の活性化	農林水産課	
			7 取組③	学生の地元就職の促進		産業政策課	1ウ②				7 取組④	竹産業等既存産業のイノベーションの推進	産業政策課	
			8 取組④	U/Iターンの促進や外国人労働者の受入などによる市外からの人材確保		政策企画課	2ウ②				8 取組⑤	地域経済の中心である中小企業の振興	産業政策課	新規
	施策エ	いまある資源を活用したイノベーションの推進	9 取組①	竹産業のイノベーション		産業政策課	1イ④				9 取組⑥	市街地を中心としたにぎわいの創出	産業政策課	
			10 取組②	温泉を活用したビジネス展開の検討		観光課	1イ④				10 取組⑦	地域通商の導入などによる地域内経済循環の推進	産業政策課	新規
			11 取組③	勤務地・居住地に与えられない企業などの市内におけるビジネス展開の促進		産業政策課	1イ⑥				11 取組⑧	勤務地・居住地に与えられない企業などの市内におけるビジネス展開の促進	産業政策課	
	施策オ	誰もが活躍できる環境の整備や雇用の促進	12 取組①	市内企業などの働き方の多様性の確保		産業政策課	1ウ⑤		施策ウ	産業人材の育成・確保及び労働環境の整備（人材の確保育成と労働環境）	12 取組①	別府の産業を担う人材の育成	産業政策課	
			13 取組②	仕事と子育ての両立ができる社会の実現		共生社会実現・部落差別解消推進課	1ウ⑥				13 取組②	若者の地元就職の促進	産業政策課	
			14 取組③	障がい者の活躍促進		障害福祉課	1ウ④				14 取組③	U/Iターンの促進や外国人労働者の受入などによる市外からの人材確保	政策企画課	
	施策カ	農林水産業の活性化	15 取組④	高齢者の活躍促進		高齢者福祉課	廃止				15 取組④	障がいのある人及びその家族の就業促進	障害福祉課	
			16 取組①	農林水産業の活性化		農林水産課	1イ③				16 取組⑤	ワークライフバランスの推進	産業政策課	
			17 取組②	農林水産物の特産品化及び地産地消の推進		農林水産課	1イ③				17 取組⑥	仕事と子育ての両立ができる社会の実現	共生社会実現・部落差別解消推進課	
基本目標 2 「つ」の創出	施策ア	世界一の温泉観光都市への挑戦（新たな観光資源の開発と進化）	18 取組①	温泉を活用したスパリゾートの開発		温泉課	1ア①	基本目標 2 「つ」の創出（関係人口・定住人口）	施策ア	多様な観光客の受け入れ態勢の整備（体制整備運用）	18 取組①	持続可能な魅力ある温泉観光都市づくりの推進	観光課	
			19 取組②	別府の観光温泉文化の歴史を踏まえた持続可能な集客力ある温泉観光都市づくりの推進		観光課	2ア①				19 取組②	みんなが行きたくなる公園づくり	公園緑地課	
			20 取組③	ユニバーサルツーリズムの先進地に向けた整備		観光課	2ア③				20 取組③	ユニバーサルツーリズムの推進	観光課	
			21 取組④	外国人観光客増加に向けた受入環境の整備		観光課	2ア④				21 取組④	外国人観光客の受入環境の整備	観光課	
			22 取組⑤	地域公共交通の利便性向上		政策企画課	4イ①				22 取組⑤	別府版DMO機能の強化	観光課	
			23 取組⑥	観光客に対するおもてなし体制の整備・強化		観光課	2ア①				23 取組①	様々な観光イベントの推進	観光課	
			24 取組⑦	竹産業のイノベーション	再掲：1（エ）①	産業政策課	1イ④				24 取組②	様々なスポーツイベントの推進	スポーツ推進課	
	施策イ	観光筋力強化に向けた更なる取組	25 取組①	別府版 DMO 機能の強化		観光課	1ア⑤		施策イ	ひとを呼ぶ新しい魅力の創出とひとの流れの拡大促進（イベント・プロモーション）	25 取組③	多様なシティプロモーションの強化	観光課	
			26 取組②	観光戦略のデジタルファースト		観光課	2イ④				26 取組④	観光DXの推進	観光課	
	施策ウ	別府ブランドの構築と飛躍によるひとの流れの拡大促進	27 取組①	多様なシティプロモーションの強化		観光課	2イ③				27 取組①	ふるさと納税などを入口とした関係人口の創出	政策企画課	
			28 取組②	海外プロモーションの強化による別府の魅力の世界への発信発信		観光課	2イ③		施策ウ	交流人口の定住人口への転換（移住定住）	28 取組②	移住の促進及び定住に向けた取組	政策企画課	
			29 取組①	市民・学生大同窓会の開催		文化国際課	1ア③				29 取組③	空き家情報の発信とさらなる活用	都市計画課	
	施策エ	ひとを呼ぶ新しい魅力の創出	30 取組②	ユニバーサルデザインに関連したイベントの推進		スポーツ推進課	2イ②							
			31 取組③	温泉を活用したビジネス展開の検討	再掲：1（エ）②	観光課	1イ④							
			32 取組④	民間活力の導入を含む公園や海岸などの有効活用		公園緑地課	2ア②							
			33 取組⑤	様々なスポーツイベントの開催推進		スポーツ推進課	2イ②							
	施策オ	「ツーリズムバレー構想」の推進（再掲）	34 取組①	別府の観光産業に新たな風を吹かせる「起業・創業」の強力な推進	再掲：1（ア）①	産業政策課	1ア②							
			35 取組②	別府に新たなビジネスを作り出す人材、別府の観光産業を担う人材の育成	再掲：1（ア）②	産業政策課	1ウ①							
			36 取組③	別府を応援してくれるヒト・企業とのつながりの強化	再掲：1（ア）③	産業政策課	1ア③							
	施策カ	交流人口の定住人口への転換	37 取組①	ふるさと納税を入り口にした関係人口の増加		政策企画課	2ウ①							
			38 取組②	移住の促進及び定着に向けた積極的な取組		政策企画課	2ウ②							
			39 取組③	高齢者の活躍促進	再掲：1（オ）④	高齢者福祉課	廃止							

- 再掲をなくし最も関連のある目標に紐づける
- 取組の実績を踏まえ、体系を整理する
- 各取組の具体策にはデジタル活用を積極的に取り入れる

施策体系案及び取組案の検討

若手職員と大学生からの提案と各部署の取組案を踏まえ戦略案を作成し意見をうかがう予定です

施策体系（基本目標 3， 4）案（左が現行戦略、右が次期戦略案（別紙））

目標	施策番号	施策	取組番号	取組名	再掲	担当課	新戦略への対応	目標	施策番号	施策	取組番号	取組名	所管課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
基本目標3 ひとの創生	施策ア	時代とまちに即した子育て支援の充実	40	取組① 安心して子どもを預けられる環境整備		子育て支援課	3ア④	基本目標3 ひとの創生	施策ア	結婚妊娠出産子育ての切れ目ない支援の充実（子育て支援等）	30	取組① 男女が出会える機会の創出	共生社会実現・部落差別解消推進課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
			41	取組② 子育て世帯の経済的負担の軽減		子育て支援課	3ア②				31	取組② 妊娠から子育て期までの切れ目ない支援	健康推進課・子ども家庭課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
			42	取組③ 妊娠期から子育て期までの切れ目ない支援		健康推進課・子ども家庭課	3ア②				32	取組③ 子どもの健康促進	子ども家庭課・学校教育課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
			43	取組④ 仕事と子育ての両立ができる社会の実現	再掲：1（オ）②	共生社会実現・部落差別解消推進課	1ウ⑥				33	取組④ 安心して子どもを預けられる環境整備	子育て支援課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
	施策イ	全ての子どもを育む環境の充実	44	取組① 子どもの安全安心の確保		学校教育課	3イ②		施策イ	全ての子どもを育む環境の充実（子育て環境の整備）	34	取組⑤ 様々な事情を抱える家庭への支援																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
			45	取組② 子どもの健康促進		子ども家庭課・学校教育課	3ア③				35	取組① 地域の子育て力の強化	子育て支援課・社会教育課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
			46	取組③ 地域の子育て力の強化		子育て支援課・社会教育課	3イ①				36	取組② 子どもの安全安心の確保	学校教育課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
			47	取組④ 子どもの居場所の確保		子育て支援課・社会教育課	3イ③				37	取組③ 子どもの居場所の確保	子育て支援課・社会教育課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
			48	取組⑤ 安全でおいしい学校給食の提供		教育政策課（給食センター）	3ウ③				38	取組① 教育環境の整備	学校教育課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
			49	取組⑥ 教育環境の整備		学校教育課	3ウ①				39	取組② 子どもの教育の質の更なる向上	学校教育課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
	施策ウ	別府の未来をつくる人材の育成	50	取組① 国際人材の育成強化		文化国際課	3ウ⑤		施策ウ	別府の未来をつくる人材の育成（教育の充実強化）	40	取組③ 安全でおいしい学校給食の提供	教育政策課（給食センター）																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
			51	取組② 郷土に関する学習「別府学」の実施		学校教育課	3ウ④				41	取組④ 郷土に関する学習「別府学」の実施	学校教育課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
			52	取組③ 子どもの教育の質の更なる向上		学校教育課	3ウ②				42	取組⑤ 国際感覚豊かな人材の育成	文化国際課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
	施策エ	男女が出会える環境整備	53	取組④ 大学などと連携した本市の産業を担う人材の育成	再掲：1（ワ）①	産業政策課	1ウ①					43	取組⑥ 子どもの読書活動の推進	社会教育課	新規																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
			54	取組① 男女が出会える機会の創出		共生社会実現・部落差別解消推進課	3ア①																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
基本目標4 まちの創生	施策ア	生活の質の向上実現に向けた整備	55	取組① 地域公共交通の利便性向上	再掲：2（ア）⑤	政策企画課	4イ①	基本目標4 まちの創生	施策ア	誰もが安全安心なまちづくり（安全・安心）	43	取組① 地域の防災体制の強化	防災危機管理課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
			56	取組② 誰にもやさしい道づくりの促進		都市整備課	4イ②				44	取組② 災害に強いまちづくり	上下水道局																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
			57	取組③ 民間活力の導入を含む公園や海岸などの有効活用	再掲：2（エ）④	公園緑地課	2ア②				45	取組③ インクルーシブ防災の推進	政策企画課	新規																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
			58	取組④ 遊休公有財産（土地・建物など）の有効活用		財政課	4エ③				46	取組① 地域公共交通の利便性向上	政策企画課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
			59	取組⑤ 市街地を中心としたにぎわいの創出		産業政策課	1イ⑥				47	取組② 誰にもやさしい道づくりの促進	都市整備課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
	施策イ	世界一のユニバーサルデザイン都市への挑戦	60	取組① 誰にもやさしい施設整備の促進		障害福祉課・子育て支援課	4イ③		施策イ	市民生活の質の向上に向けたまちづくり（生活環境の整備）	48	取組③ 誰にもやさしい施設整備の促進	子育て支援課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
			61	取組② 誰にもやさしい道づくりの促進	再掲：4（ア）②	都市整備課	4イ②				49	取組④ こころのバリアフリー化・ユニバーサルデザインの促進	共生社会実現・部落差別解消推進課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
			62	取組③ こころのバリアフリー化・ユニバーサルデザインの促進		共生社会実現・部落差別解消推進課	4イ④				50	取組⑤ 下水道整備の促進	上下水道局	新規																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	施策ウ	市民を第一にした行政サービスの実現	63	取組① 市役所の窓口を始めとした行政サービス改革の実行		政策企画課	4エ①					51	取組⑥ 図書館・共創交流拠点こもれびパークの整備と活用	教育政策課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
			64	取組② 市役所の業務改革の実行		政策企画課	4エ①						52	取組⑦ 文化芸術活動を通じたまちづくりの推進	文化国際課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
	施策エ	行政サービスの実現に向けた財源の確保	65	取組① 新たな財源を活用した取組の強化		政策企画課	2ウ①						53	取組⑧ 健康寿命延伸に向けたデジタル環境の整備	健康推進課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
			66	取組② 競輪などの既存の事業収益の向上及び活用		公営競技事務所	4エ②							54	取組⑨ 認知症高齢者の方の家族支援・相談支援体制の充実	高齢者福祉課	新規																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
	施策オ	文化を切り口にしたまちの可能性の拡大	67	取組① 文化芸術活動を通じたまちづくりの推進		文化国際課	4イ⑦						55	取組① 地域力の維持・向上	自治連携課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
			68	取組② 新図書館などの整備及び活用		教育政策課	4イ⑥							56	取組② 持続可能な温泉資源の保護及び活用	温泉課	新規																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
	施策カ	協働による持続可能な地域づくり	69	取組① 地域力の維持・向上		自治連携課（+社会教育）	4ウ①						57	取組③ 大学連携の促進と地域課題解決の人材育成を通じた関係人口の創出	政策企画課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
70			取組① 誰もが安全安心なコミュニティの形成		防災危機管理課	4ア①	58	取組④ 地域教育力の強化						社会教育課	新規																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
施策キ	誰もが安全安心なまちづくり	71	取組② 災害に強いまちづくり		上下水道局	4ア②					59	取組① 市役所の業務改革と窓口を始めとした行政サービス改革の実行	政策企画課																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
		72	取組① 全ての世代の活躍に向けた健康寿命延伸の推進		健康推進課	4イ⑧						60	取組② デジタルファースト市役所の実現	情報政策課	新規																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
施策ク	健康を実現するまちづくり	73	取組② 「ゆけむり医療ネット」と連携した医療・保健・福祉環境の強化		健康推進課	4イ⑧					61	取組③ 競輪などの既存の事業収益の向上及び活用	公営競技事務所																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								